



PRODUKTWELTEN für perfekten Materialfluss

Ausgabe 01, Themen:

Lean Management -

mehr als nur ein Produktionssystem!

Von unserem externen Experten Tobias Naumer von inkom consulting

Lean Management ist ein ganzheitliches Organisationssystem. In vielen Unternehmen hat man dies allerdings noch nicht erkannt. Überwiegend werden Tools und Methoden in der Produktion "durchgepeitscht", ohne die gesamtheitliche Prozesskette zu betrachten.

Alle ziehen an einem Strang

Gerade in den prozessübergreifenden Bereichen verbergen sich Verschwendungen: Das kostet Zeit, Geld

und Ressourcen. Aus der Sicht von Toyota Production System ist die Organisation wie eine Familie zu betrachten. Alle ziehen an einem Strang und in dieselbe Richtung. Diese Organisationskultur unterstützt den stetigen Verbesserungsprozess. Unternehmen mit der Denkweise einzelner egoistischer Silobereiche bleiben erfolglos.



Die Organisation als Familie zu sehen, gehört zu den sechs Grundstrategien, auf welchen das Lean Management basiert:

- Kontinuierlicher Materialfluss
- Simultaneous Engineering
- Strategischer Kapitaleinsatz
- Unternehmen als Familie
- Proaktives Marketing
- Umfassendes Qualitätsmanagement

Lean muss erlebt und gelebt werden!

Unter dem Fokus der lernenden Organisation werden

Mitarbeiter fachlich und sozial beteiligt, befähigt und ermächtigt. Eine zielorientierte Organisations- und Führungskultur (Wertschätzung, Anerkennung ...), ein Controlling mit Kennzahlen und die richtigen Tools und Methoden zur richtigen Zeit (Problem zieht Methode!) machen eine erfolgreiche Implementierung eines ganzheitlichen Lean Management Systems erst möglich.

Eindrücke vermitteln wir Ihnen in unserem Training & Experience Center for Best Practices.

www.inkom-consulting.com/Akademie

Lean Logistik und BLOKSMA: untrennbar!

Die Lean Produktwelten von BLOKSMA bieten Ihnen sämtliche Arbeits- und Transportmittel für einen optimalen Produktionsablauf.

Vom Bodenroller bis hin zur Milkrun-Logistik: In den BLOKSMA Produktwelten erhalten Sie alles, was Ihre Produktion in Fluss bringt. BLOKSMA berät Unternehmen, unabhängig von Größe, Branche und Produkten, in allen Fragen rund um Materialfluss und Stückguthandling. Bestehende Anlagen und Produktionsprozesse werden optimiert und damit die immer wichtiger werdenden "versteckten Produktionsnebenkosten" gesenkt: Durch maßgeschneiderte Komplettlösungen werden sowohl personelle als auch maschinelle Arbeitsschritte verkürzt oder komplett eingespart: individuell, ergonomisch, nachhaltig, fortschrittlich und hocheffizient. Und das aus einer Hand – mit einem einzigen Ansprechpartner.



VOLLES SORTIMENT | VOLLE KOMPETENZ

KURZ VORGESTELLT

Edmund Schraff, Fa. ZF Friedrichshafen AG

Die Erfolgsstory von BLOKSMA Produkten in der Schaltteilefertigung der ZF Friedrichshafen AG.



"Mein Name ist Edmund Schraff, ich bin bei der ZF Friedrichshafen AG im Bereich Schaltungsteile in der Produktionsplanung beschäftigt.

Meinen ersten Kontakt mit Produkten von BLOKSMA hatte ich eigentlich durch Zufall. Im Rahmen der Optimierung von Materialflusskomponenten in einer Vormontagelinie für Schaltungsteile stieß ich im Internet auf BLOKSMA.

Im persönlichen Gespräch durfte ich Herrn Bloksma senior kennenlernen – und diese Persönlichkeit faszinierte mich sofort. Sein Motto schien "Geht nicht? Gibt's nicht!" zu sein. Und dass seine Versprechungen keine Luftblasen waren, zeigte sich bei der Umsetzung. Seither vertraue ich auf die Produkte von BLOKSMA und baue den Einsatz laufend aus.

Im Jahr 2008 beschafften wir zunächst vier pneumatische Hebelifte, drei Bahnhofschienen und 18 Bodenroller, um in einer Vormontagelinie den Materialfluss zu optimieren.

Heute werden von unseren 103 Mitarbeitern 48 Hebelifte und rund 400 Bodenroller genutzt. In unseren Teamstores und Supermärkten sorgen etwa 200 laufende Meter an BLOKSMA Leitschienen für Ordnung und klare Strukturen im Produktionsbereich. Und ich bin mir sicher, wir sind noch nicht am Ende."

ERFOLGSSTORY: Schwäbisches Unternehmen steigert Produktivität um 40 %.

Für ein Traditionsunternehmen aus dem Elektrowerkzeuge-Bereich setzte BLOKSMA das Konzept eines durchgängigen Materialflusses um. Die Produktion wurde konsequent nach "schlanken Produktionsmethoden" neu ausgerichtet. Paletten, Gabelstapler und Hubwagen wurden weitgehend verbannt, mit Hubgeräten, Bodenrollern, Werkstückträgern, diversen Supermärkten und zwei Milkrun-Zügen haben die Materialflussexperten die Produktion ins Rollen gebracht.

Um den Materialfluss zu optimieren, wurden zuerst einmal 20 Prozent mehr Fläche benötigt. "Wir wollten alles auf einer Ebene bodennah haben", schildert Dirk Bloksma ein entscheidendes Erfolgskriterium. "Alles, was aus großer Höhe erst heruntergeholt werden muss, kostet unnötig Zeit – und damit Geld. Es sollte von einer stehenden auf eine rollende Fertigung umgestellt werden – staplerfreie Zonen war die Maßgabe."

Zugegeben, das klingt zuerst nach einer teuren Angelegenheit. Aber: Die Erwartungen wurden mehr als erfüllt. "Wir haben heute eine schnellere, rollende Produktion und Montage. Das Prinzip der automatischen Bestellung, Produktionslösung und Just-in-Time-Lieferung hat uns in kürzester Zeit große Einsparungen gebracht und sich bereits amortisiert", so der Elektrowerkzeuge-Hersteller über die schnell eingetretenen Effekte.



Impressum

Herausgeber:

BLOKSMA ENGINEERING GmbH

Redaktion: Dirk Bloksma Layout & Gestaltung:

Reimund Ulrich, UlrichWerbung

Fotoverweis: fotolia.com:

© ClaraNila, © Cora Müller, © Wolfisch,

© artstudio_pr, © Grecaud Paul

Kontakt:

BLOKSMA ENGINEERING GmbH

Daimlerstraße 10 73660 Urbach Deutschland

Telefon: +49 (0) 71 81 9 85 56-0 Tefefax: +49 (0) 71 81 9 85 56-42

E-Mail: mail@bloksma.de Internet: www.bloksma.de



